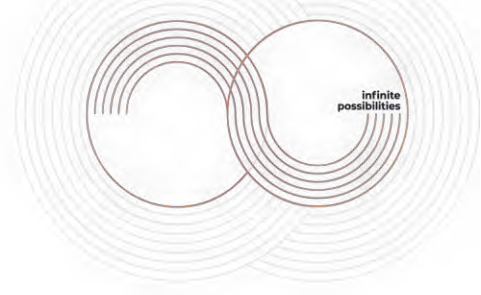




**OZYASAR**  
TEL



# ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

**01.01.2024-30.06.2024**

## **ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.**

Head Office and Factory

📍 Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 1 34015 Zeytinburnu / İstanbul / Turkey

📍 Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Turkey

[www.ozyasar.com.tr](http://www.ozyasar.com.tr)

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 34 57

✉ +90 212 735 24 11

✉ [info@ozyasar.com.tr](mailto:info@ozyasar.com.tr)

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu ve Genel Kurulu'na  
İstanbul, Türkiye

### 1. Giriş

Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi Anonim Şirketi (“Ana Ortaklık Şirket” ve/veya “Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı bağımsız denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Ana Ortaklık Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı bağımsız denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ve 20 Eylül 2024 tarihli sınırlı bağımsız denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### 2. Sınırlı Bağımsız Denetimin Kapsamı

Sınırlı bağımsız denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410’a “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi”ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı bağımsız denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak; ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### 3. Sonuç

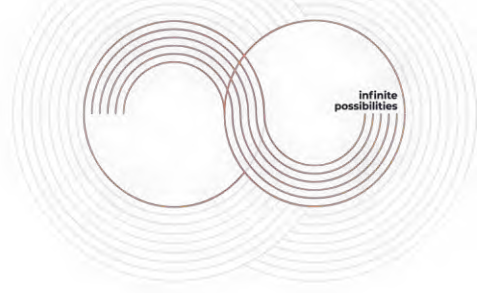
Sınırlı bağımsız denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi  
*Member firm of ShineWing International*

Ömer Çekiç  
Sorumlu Denetçi



20 Eylül 2024  
İstanbul, Türkiye



## A. GENEL BİLGİLER

### 1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

İşbu faaliyet raporu, 01.01.2024-30.06.2024 tarihleri arasındaki ara hesap dönemine ilişkindir.

### 2. Kurumsal Profil

<b>Ticaret Unvanı</b>	: Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi Anonim Şirketi
<b>Merkez Adresi</b>	: Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10.Cad. Aydaş İş Merkezi B Blok No:7 İç Kapı No: 5 Zeytinburnu İstanbul
<b>Telefon</b>	: (0212) 634 04 44
<b>İnternet Adresi</b>	: <a href="http://www.ozyasar.com.tr">www.ozyasar.com.tr</a>
<b>Mali Yıl Hesap Dönemi</b>	: 01 Ocak – 30 Haziran 2024
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	: 121288-0
<b>Mersis Numarası</b>	: 0717002264100011
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	: 425.000.000 TL
<b>Çıkarılmış Sermayesi</b>	: 103.200.000 TL

Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi Anonim Şirketi'nin payları, "OZYSR" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle 29 Mayıs 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

### 3. Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Pay Grubu	Tutar (TL)	Pay Yüzdesi (%)
Ömer Çokyaşar	A	2.125.000	2,06
	B	5.172.500	5,01
Derviş Çokyaşar	A	2.125.000	2,06
	B	5.172.500	5,01
Çokyaşar Holding A.Ş.	A	17.000.000	16,47
	B	40.600.000	39,34
Halka Açık Kısım	B	31.005.000	30,05
<b>Toplam</b>		<b>103.200.000</b>	<b>100</b>

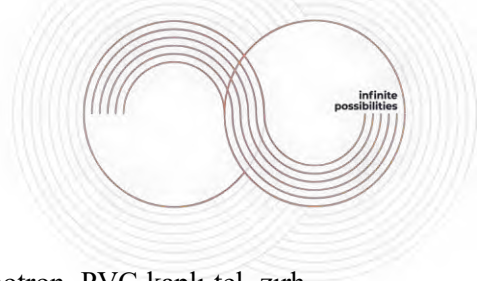
Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6.maddesi uyarınca, şirketin çıkarılmış sermayesini temsil eden 103.200.000 adet payın 21.250.000 adedi (A) grubu ve 81.950.000 adedi (B) grubu paylardır. (A) grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7.maddesi uyarınca (A) grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulunun çoğunluğu A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 16.maddesi uyarınca her bir A Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

### 4. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Özyaşar Tel") ve bağlı ortaklıkları olan Çokyaşar Tel Örne ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş. ve Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme Sanayi Ticaret A.Ş. ile bir bütün olarak soğuk çekilmiş tel,



yaylık tel, acsr teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monotron, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, çubuk tel, helezon tel, gibi malzemelerin imalatı, alımı ve satımı ile iştirak etmektedir.

Sanayi ürünleri üretiminde 50 yılı geride bırakan Şirket bünyesinde bulunan 4 şirket ile faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket'in %50 veya daha fazla hisseye sahip olduğu bağlı ortaklıkları ve iştiraki aşağıda verilmiştir:

1. Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme Sanayi Ticaret A.Ş. %100'üne sahiptir.
2. Çokyaşar Tel Örmeye ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş. %51'ine sahiptir.
3. İntermiks Metal Pazarlama A.Ş. %100'üne sahiptir.
4. Cokyasar Wire Industries Albania S.H.A %51'ine sahiptir.

### **Çokyaşar Halat:**

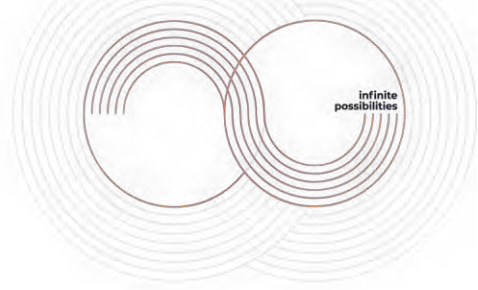
Çokyaşar Halat Makine Tel Galvanizleme Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("Çokyaşar Halat"), 1996 yılında kurulan İzmit Çelik Tel Sanayi Ltd. Şti. firmasının 2008 yılında satın alınarak yeniden yapılandırılması ile Düzce Gümüşova'da bugünkü halini almıştır. Merkezi İstanbul ili Zeytinburnu ilçesinde bulunan Çokyaşar Halat'ın üretim tesisi Düzce ili Gümüşova ilçesinde yer almaktadır. 30.06.2024 itibarıyla ortalama 172 çalışanı olup, yaklaşık 40.000 ton üretim kapasitesine sahip olan Çokyaşar Halat, 11.230 m<sup>2</sup> kapalı alan ve 23.160 m<sup>2</sup> toplam alan üzerine kurulmuş bir tesiste faaliyet göstermektedir. Demir ve çelik sektörünün, çelik tel, çelik halat ve tel mamülleri alanında faaliyet gösteren Çokyaşar Halat; çelik halat, monotron ve 0,20 mm.'den 15 mm.'e kadar yüksek karbonlu endüstriyel yaylık teller üretmektedir. Özyaşar Tel'den farklı olarak asansör halatı (tragen), vinç halatı, mermerci halatı ve monotron faaliyetleri/ürünleri ile iştirak etmektedir. Çokyaşar Halat ürünleri asansörden vinçlere, balıkçılık sektöründen madencilığe, tarım, mobilya, beyaz eşya, otomotiv sanayisine kadar pek çok alanda kullanılmaktadır.

### **Çokyaşar Tel:**

Şirket 1992 yılında Çokyaşar Tel Örmeye ve Dokuma Sanayi A.Ş. unvanı ile İstanbul'da kurulmuş olup, 2000 yılında unvanı "Çokyaşar Tel Örmeye ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş." ("Çokyaşar Tel") olarak değiştirilmiştir. Tel ve tel mamülleri konusunda faaliyet gösteren Çokyaşar Tel, merkez adresini 25 Aralık 2001 tarihinde Adana'ya taşımıştır. 30.06.2024 itibarı ile ortalama 135 kişi, 19.970 m<sup>2</sup> kapalı alan ve 34.244 m<sup>2</sup> toplam alan üzerinde faaliyetini sürdüren Çokyaşar Tel, düşük karbon galvanizli tel ürünlerinin üretimini gerçekleştirmektedir. Geniş ürün yelpazesi ile inşaat, çevre güvenlik sistemleri, tarım, hayvancılık, tekstil ve otomotiv gibi birçok sektörlere hizmet vermektedir.

### **İntermiks:**

15 Şubat 2017 tarihinde Kocaeli'nde kurulmuştur. İntermiks'in başlıca faaliyet konusu tel, beton donatısı için çelik tel gibi tel ve tel mamüllerinin imalatı ve alım ve satımı ile iştirak etmek, fason yaptırmak, yapmak ve şirket esas sözleşmesinde yazılı diğer işleri yapmaktır. Merkezi İstanbul ili Zeytinburnu ilçesinde bulunan İntermiks, Özyaşar Tel'den farklı olarak beton donatısı için çelik telleri ve polietilen lif faaliyetleri/ürünleri/hizmeti ile iştirak etmekteydi. Şirket'in 2020 yılında hedeflenen faaliyet kârını gerçekleştirilememesi sebebi ile Kasım 2020'de faaliyetlerini durdurma kararı alınmıştır.



### **Cokyasar Wire Industries S.H.A.:**

2019 yılında kurulan ve 30.000 ton üretim kapasitesine sahip olan Çokyasar Wire Industries S.H.A. (“Cokyasar Wire S.H.A.”), 7.000 m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 9.360 m<sup>2</sup> üzerine kurulmuş tesiste faaliyet göstermektedir. Arnavutluk Elbasan’da bulunan fabrikasında standart galvanizli tel, düşük karbon yüksek kaplama galvanizli tel ürünlerinin üretimini gerçekleştirmektedir. Özyaşar Tel’den farklı olarak galfan teli üretimi ile de iştirigal etmektedir. Özyaşar Tel’in ilgili iştirikteki pay oranı %51 olmasına rağmen, ilgili şirketi tek başına yönetmek için yeterli oy hakkına sahip olmamasından dolayı Cokyasar Wire Industries S.H.A., konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

İşbu Faaliyet Raporu’nda Şirket ve bağlı ortaklıkları hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır.

### **5. Yönetim Kurulu**

Yönetim Kurulu ,başkan dâhil, beş üyeden oluşmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği GK/YK Tarihi
Ömer ÇOKYAŞAR	Yönetim Kurulu Başkanı	20.01.2023
Derviş Ali ÇOKYAŞAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	20.01.2023
Murat TANRIÖVER	Yönetim Kurulu Üyesi	20.01.2023
Ümit BOZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	20.01.2023
Tayfun ŞENTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.08.2024

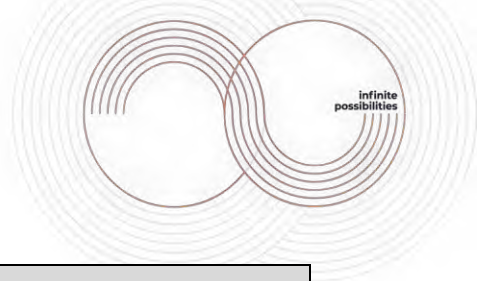
### **6. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri**

Şirket’in, %51 oranında pay sahibi olduğu ve merkez adresi Karadağ’ın başkenti olan Podgorica ilinde bulunan Cokyasar Wire Industries D.O.O. (“Çokyaşar Karadağ”) nezdinde sahip olduğu paylarının tamamını, Şirket’in yönetim kurulu üyesi Derviş Ali Çokyaşar’a devretmek amacıyla hisse devri ve kurucu değişikliklerine ilişkin 20 Aralık 2023 tarihinde anlaşma akdedilerek söz konusu pay devir işleminin 28 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Karadağ Sicil Kayıt Dairesi nezdinde tescil edilmiştir. Pay devri sözleşmesi ile Şirket’in Çokyaşar Karadağ nezdinde pay sahipliği sona ermiştir.

### **7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları**

#### **7.1. Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler**

Adı Soyadı	Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler	Görevi
Derviş Ali ÇOKYAŞAR	Cokyasar Wire Industries D.O.O.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Murat TANRIÖVER	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi



Adı Soyadı	Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler	Görevi
	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Albila Serum Biyolojik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Pay Sahibi
	Sporttz Spor Yatırımları A.Ş.	Pay Sahibi

## 7.2 Bağımsızlık Beyanları

Şirket'in 07.08.2024 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurul toplantısında, 3 yıl süre ile görev yapmak üzere, Tayfun Şentürk atanmıştır.

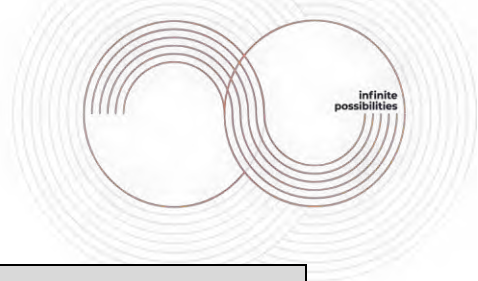
## 8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları

### 8.1 Komite Üyeleri

Şirket esas sözleşmesinin 7'nci maddesi uyarınca, yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelere oluşacağı ve yönetim kurulu ile ilişkileri 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca gerekli komiteler oluşturulur. 07/08/2024 tarihli 2023 Yılına ilişkin Genel Kurul Toplantısının ardından komitelere ilişkin yeni bir Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Bu kapsamda Şirket Yönetim Kurulu'nun 09/08/2024 tarih ve 2024/16 sayılı kararı ile kurumsal yönetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve denetim komitesi oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiş ve komitelere aşağıdaki şekilde atamalar gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri (*)	
Ümit Bozer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi – Komite Başkanı
Tayfun Şentürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emel Armağan	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

(\*) Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.



Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri	
Ümit Bozer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi – Komite Başkanı
Tayfun Şentürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi Üyeleri	
Ümit Bozer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi – Komite Başkanı
Tayfun Şentürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## 9. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

### 9.1 Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilerine haizdir.

### 9.2 Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Süreleri

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ömer ÇOKYAŞAR	Yönetim Kurulu Başkanı	20.01.2023	20.01.2026
Derviş ÇOKYAŞAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	20.01.2023	20.01.2026
Tayfun ŞENTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.08.2024	20.01.2026
Murat TANRIÖVER	Yönetim Kurulu Üyesi	20.01.2023	20.01.2026
Ümit BOZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	20.01.2023	20.01.2026

### 9.3 Toplu Sözleşme Uygulamaları

Grup bünyesinde, Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme Sanayi Ticaret A.Ş. ile Birleşik Metal İşçileri Sendikası arasında, 31.05.2022 tarihinde ve 01.01.2022-31.12.2024 tarihleri arasında kapsayacak şekilde Çokyaşar Halat'ın Düzce Tesisi için toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu iş sözleşmesi ile iş koşulları, sendika temsilcilerinin görev ve yetkileri, iş sözleşmesinin yapılması, içeriği ve sona ermesine ilişkin hususlar düzenlenmektedir. Ücret, ikramiye, prim ve paraya ilişkin sosyal yardım konularında toplu iş sözleşmesi hükümleri saklı kalmak kaydıyla işveren, bir sendikaya üye olan





işçilerle sendika üyesi olmayan işçiler veya ayrı sendikalara üye olan işçiler arasında, çalışma şartları veya çalıştırmaya son verilmesi bakımından herhangi bir ayırım yapamaz.

Anılan toplu iş sözleşmesi kapsamında,

- (i) Toplu iş sözleşmesinde aksi belirtilmedikçe iş sözleşmelerinin toplu iş sözleşmesine aykırı olamayacağı, iş sözleşmelerinin toplu iş sözleşmesine aykırı hükümlerinin yerini toplu iş sözleşmesindeki hükümlerin alacağı, iş sözleşmelerinde düzenlenmeyen hususlarda toplu iş sözleşmesindeki hükümlerin geçerli olacağı ve toplu iş sözleşmesinde iş sözleşmelerine aykırı hükümlerin bulunması hâlinde ise iş sözleşmesinin işçi yararına olan hükümlerin geçerli olacağı,
- (ii) Taraf sendika yöneticilerinin, işyeri yetkilisi ile mutabık kalarak mesai saatleri içerisinde işyerini ziyaret edeceği, işçilerle görüşeceği ve toplantı yapacağı,
- (iii) İşverenle iş sözleşmesi ilişkisi bulunan ve işyerinde çalışan sendika temsilcilerinin nitelikleri ve sayıları,
- (iv) Deneme süreleri, öncelikli işçi alınması esasları, işyeri organizasyonuna ilişkin haftalık, günlük ve mevsimsel çalışma süreleri, izinler ve dinlenme süreleri, işçi sağlığı ve iş güvenliği önlemleri,
- (v) Ücret, fazla çalışma, zam oranları, prim, ikramiye artışları, ölüm, evlenme, doğum, yemek, taşıma, giyim gibi ek sosyal yardımlara ilişkin hususlar,
- (vi) Şikayet ve uyuşmazlıkların çözüm yöntemleri ile disiplin kurulunun teşekkülü, görevleri ve disiplin cezalarına ilişkin hususlar

hüküm altına alınmıştır.

#### **9.4 Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket'in personele ücret dışında sağladığı haklar; tamamlayıcı sağlık sigortası, grup ferdi kaza sigortası, bayram ikramiyesi, evlenme yardımı, doğum yardımı, yakacak yardımı, yemek ve yol yardımından oluşmaktadır.

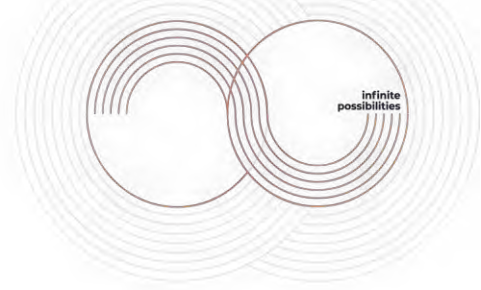
#### **10. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri**

##### **Ömer Çokyaşar, Yönetim Kurulu Başkanı**

1964 yılında Malatya- Darende'de doğmuştur. Daha sonra 1970 yılında İstanbul'a gelmiş olup, ilkokul, ortaokul ve lise öğrenimini burada tamamlamıştır. İş hayatına lise yıllarında, aile işletmesi olan Özyaşar Tel ve Galvanizleme'de başlamıştır. 1981 yılında Eyüp Lisesi'nden mezun olmuştur. Daha sonra kendisini finans alanında geliştirerek bu alanda uzmanlaşmıştır. Çokyaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Özyaşar Metal Yönetim Kurulu Başkanı, Çokyaşar Tel Yönetim Kurulu Başkanı ve Çokyaşar Halat Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak halen görev yapmaktadır. Uzun yıllar Malatyalı İş Adamları Derneği ve Darende Eğitim ve Kültür Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

##### **Derviş Ali Çokyaşar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1968 yılında Malatya- Darende'de doğmuştur. 1970 yılında İstanbul'a gelmiş olup, ilkokul, ortaokul ve lise öğrenimini burada tamamlamıştır. İş hayatına Eyüp Lisesi'ndeki yıllarında, aile işletmesi olan Özyaşar Tel ve Galvanizleme'de başlamıştır. 1986 yılında Eyüp Lisesi'nden mezun olmuştur. Daha sonra Şirket'in Satış Departmanı'nda kendisini geliştirmiştir. Çokyaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Çokyaşar Tel Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Özyaşar Metal Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Çokyaşar Halat Yönetim Kurulu Başkanı olarak halen görev yapmaktadır. Galatasaray Spor Kulübü Kongre Üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.



### **Murat Tanrıöver, Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 yılında doğan Murat Tanrıöver, 1992 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Louisiana State University'de tamamladı. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Uzman, Yapı Kredi Yatırım'da Yönetmen, Doğan Yayın Holding'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman ve Garanti Yatırım'da Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinde bulunan Tanrıöver, halen Özyaşar Tel ve Mobiliz Araç Takip şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım'da Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Gedik Yatırım Holding Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi, City Farm ve Gedik Yatırım Holding'de Yönetim Kurulu Üyelikleri Marbaş Menkul ve HUB Girişim Sermayesinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

### **Ümit Bozer, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1967 yılı Adana doğumlu olan Ümit Bozer, 1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi iktisat bölümü mezunudur. İş hayatına 1989 yılında Price Waterhouse'ta denetçi (auditor) olarak başlamış, Lesaffre Group, Fransa'ya ait ÖzMaya Gıda San. Tic. A.Ş.'de Ticaret Müdür Yardımcılığı ve yine aynı grubun şirketi olan Safmaya Gıda San.Tic. A.Ş.'de CFO olarak şirketin tüm mali, idari ve personel bölümlerinden sorumlu olarak çalışma hayatına devam etmiştir. Bozer, 1994 yılında Cargill Türkiye Commodity Marketing Division Financial Controller olarak yeni bir sorumluluk üstlenmiş, 1996 yılından 2000 yılı başlarına kadar Quiksilver Avustralya'nın ilk yurtdışı ortaklığı olan Quiksilver Türkiye şirketinin kuruluşu, gelişimi ve büyümesinde önemli rol üstlenmiştir.

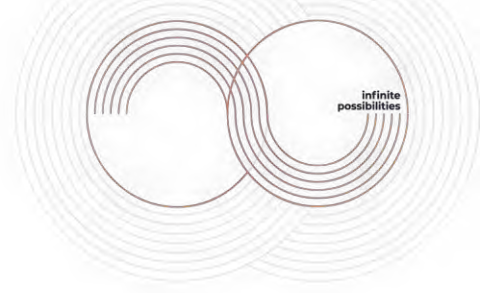
2000 yılında Çelebi Holding ile anlaşarak grubun organizasyonel gelişim ve iş geliştirme bölümünü oluşturmak üzere yeni bir görev üstlenmiş ancak 2000 yılı başlarındaki küresel ekonomik kriz ile grubun CFO'su olarak devam etmiş ve grup içinde çeşitli organizasyonel sorumluluklarda bulunmuştur. Çelebi Grubu'nun halka açık şirketi olan Çelebi Hava Servisi'nin denetim kurulu üyeliği de bu sorumluluklardan birisi olup, holding iş geliştirme başkanlığı döneminde önemli yurt içi ve yurt dışı projeleri, Çelebi Liman, Çelebi Macaristan ve Çelebi Hindistan gibi yeni şirketlerin kuruluşu ile bu yeni iş alanlarını gruba katarak, grubun büyümesini hızlandırmıştır. Çelebi grubunda muhtelif YK üyeliklerinde de bulunan Bozer, 2011 yılında Çelebi Holding CEO'su olarak görevlendirilmiş ve 2014 yılı sonunda kendi isteği ile holding CEO'lugunu bırakarak Kanada'ya yerleşmiştir.

### **Tayfun Şentürk, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1970 Dinar/Afyon doğumlu olan Tayfun Senturk T.E.D Ankara Kolejinden sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Malzeme Metalürji Fakültesinden 1992/93 öğretim yılında Metalürji Mühendisi olarak mezun oldu. Aynı yıl Ekinciler Holdinge bağlı Ekinciler Dış Ticaret şirketinde Üretim Tedarik Bölümünde üretimlerden sorumlu mühendis olarak iş hayatına başladı. Askerlik görevinden sonra 1996 yılında Diler Holding bünyesinde ihracat ithalat sorumlusu oldu.2008 yılına kadar Ticaret Direktörlüğü görevini sürdüren Tayfun Şentürk günümüze kadar birçok uluslararası fabrikada ve şirkette Türkiye temsilcisi ve danışmanı olarak görev yapmaktadır. Demir Çelik sektörüne 32 yıldır hizmet etmektedir.

### **Erman Korkusuz, Genel Müdür**

Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasası bölümünden mezun olmuştur. Taksim Menkul Değerler'de staj yaptıktan sonra Özyaşar Tel firmasında İhracat Operasyon Uzmanı olarak başladı. 2010 yılında askerlik görevini tamamladıktan sonra Dış Ticaret Müdürü olarak şirkete geri dönmüştür. Ardından Satış Müdürü, Holding Satış Müdürü ve Ticaret Genel Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. 2020 yılı Şubat ayından itibaren de Holding Genel Müdür pozisyonunu yürütmektedir.



### **Serdar Giral, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı**

T.E.D. Ankara Koleji ve Bilkent Üniversitesi İşletme mezunudur. 3 yıl boyunca Bayındır Holding İç Denetim Müdürü olarak çalışmıştır. Ardından Doğan Yayın Holding bünyesinde 5 yıl İç Denetim Müdürü olarak görev almıştır. 5 yıl süresince Hürriyet Gazetecilik şirketinde CRO; CFO; Head of Audit; Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmiştir. İlerleyen dönemde 5 yıl boyunca Hepsiburada şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi; CFO rollerini üstlenmiştir. Ardından 3 yıl süresince Markafoni&Naspers Group bünyesinde COO; CFO pozisyonlarında görev almıştır. Son 3 yıldır Çokyaşar Holding şirketinde CFO pozisyonunda çalışma hayatına devam etmektedir.

### **İbrahim Korkusuz, Teknik Genel Müdür Yardımcısı**

1985 yılında İstanbul'da doğdu. 2006 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi – Endüstri mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2013 Yılında İstanbul Üniversitesinde, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) tamamladı. Çalışma hayatına 2006 yılında Özyaşar Tel firmasında, üretim departmanında Vardiya Mühendisi olarak başladı. 2007 yılında, Harrow House College / İngilterede dil eğitimini tamamlamak için kısa bir süre ara verdikten sonra tekrar Özyaşar Tel firmasında planlama departmanında Planlama Mühendisi olarak görev aldı. Grup içerisinde Çokyaşar Halat ve Özyaşar Tel firmalarında farklı görevlerde bulunduktan sonra 2022 yılı itibari ile Çokyaşar Holding'in Üretim ve Yatırımlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

### **Ferhat Özmerzi, AR-GE Genel Müdür Yardımcısı**

1971 Çankırı doğumlu olan Lütfi Ferhat Özmerzi, 1995 yılında ODTÜ Makine Mühendisliği'nden mezun olmuş ve 1999 yılında Marmara Üniversitesi'nde Çağdaş İşletme Yönetimi Programını tamamlamıştır. Kariyerine 1995 yılında Aselsan bünyesinde üretim mühendisi olarak başlayan Özmerzi, 1998 yılında Sabancı & Bekaert ortaklığında bulunan Beksa'da Proses Mühendisi olarak devam etmiştir. 2003- 2008 yıllarında Bekaert Belçika ofisinde çeşitli görevlerde bulunan Özmerzi, 2008-2013 yıllarında Bekaert Türkiye organizasyonunda teknoloji, kalite ve üretimden sorumlu yönetici olarak görev almıştır. 2013-2015 yıllarında ise Bekaert Slovakya ofisinde teknik süreçlerden sorumlu ülke müdürü olarak tekrar yurt dışına çıkmıştır.

2015 yılında Türkiye'ye geri dönen Özmerzi, 2015-2016 yıllarında Nexans Denizli Fabrika Müdürü olarak çalışmış, 2016-2020 yıllarında Goodyear Fabrika Müdürü olarak görev almıştır. 2020 yılında Frimpeks bünyesinde Global Operasyonları yöneten Özmerzi, 2020-2021 yıllarında Unika Genel Müdürü olarak çalışmıştır. Son olarak 2023 Şubat ayına kadar Çelik Halat'ta İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak çalışmaya devam etmiştir. Çokyaşar Grubu'na Mart 2023'te katılan Özmerzi, Kalite Yönetim Sistemleri ve AR-GE Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya devam etmektedir.

### **Emre BEŞTEPE, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm Genel Müdür Yardımcısı**

Anadolu Üniversitesi İşletme, Maltepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans mezunudur. 1,5 yıl boyunca Mavi Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.'de yazılım takım lideri olarak çalışmıştır. Ardından Yıldırım Holding bünyesinde 3 yıl yazılım takım lideri, 3 yıl Kıdemli Bilgi Teknolojileri Müdürü ardından 7 yıl kadar Bilgi Teknolojileri direktörü olarak görev almıştır. Görev yaptığı süre içerisinde 21 tane M&A projesi içerisinde görev almış, onlarca dönüşüm projesine liderlik, sponsorluk yapmıştır. 11 farklı sektör, 51 ülkede bulunan dağıtık grup şirketlerinin tüm BT hizmetlerinin sağlanmasından sorumlu olup "Yıldırım Teknoloji A.Ş.'de" icra kurulu üyeliği ve dijital dönüşüm komitesi başkanlığı yapmıştır. Son 3 yıldır Çokyaşar Holding şirketinde CIO pozisyonunda çalışma hayatına devam etmektedir.

### **Onur ERKARA, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı**

1981 yılı Zonguldak Ereğli doğumlu Onur Erkara, 1999 yılında TED Ereğli Koleji'ni bitirmiştir. 2003 yılında Sakarya Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği'nden mezun olmuştur. 2008 yılında



aynı üniversitede işletme yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 2004 yılında İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de müşteri ilişkileri sorumlusu olarak başlamıştır. 2010-2016 yılları arasında Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de satış yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2016 Nisan ayında Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de pazarlama müdürü olarak göreve başlayan Onur Erkara, yine Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 2019 yılından itibaren ihracat müdür vekili görevini ve 2022 yılından itibaren ise satış ve pazarlama direktörü olarak görev almıştır. 2024 yılı itibarıyla Çokyaşar grubuna katılan Erkara, satış ve pazarlama genel müdür yardımcısı olarak çalışmaya devam etmektedir.

## 11. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında, 425.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, çıkarılmış sermayemizin 85.000.000 TL'den 103.200.000 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak esas sözleşme tadili 08.08.2024 tarihinde tescil edilmiş ve 08.08.2024 tarih ve 11139 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

## 12. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### 12.1 Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatlerin Toplam Tutarı

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı aşağıdaki tabloda belirtilmektedir:

(TL)	30.06.2024
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı*	5.232.025

(\*) Üst düzey yöneticiler olarak; Yönetim Kurulu Üyeleri belirlenmiştir.

### 12.2 Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

## B. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

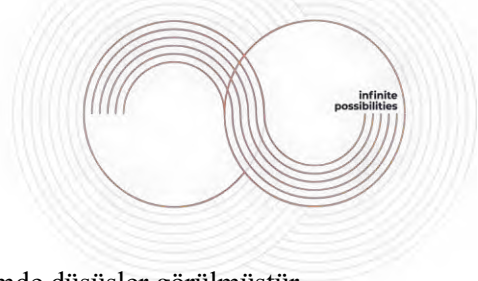
Şirket ve bağlı ortaklıkları olan Çokyaşar Tel Örne ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş. ve Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme Sanayi Ticaret A.Ş. ve iştiraki olan Cokyasar Wire Industries Albania S.H.A. ile bir bütün olarak soğuk çekilmiş tel, yaylık tel, acsr teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monoton, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, galfan teli, çubuk tel, helezon gibi malzemelerin imalatı, alımı ve satımı ile iştigal etmektedir.

### Dünyada Çelik Sektörü

Dünya genelinde çelik sektörü; yüksek enerji fiyatları ve hükümetlerin uyguladığı yüksek faiz beraberinde sıkı para politikası nedeniyle, 2023 yılında inşaat sektörü ve sanayi üretiminde yavaşlama eğilimi göstermiştir. Diğer yandan başta AB'de olmak üzere, otomotiv sektöründeki iyileşmeler küresel çelik üretimini dengeleyici bir faktör olarak karşımıza çıkıyor.

### Küresel Ham Çelik Üretimi

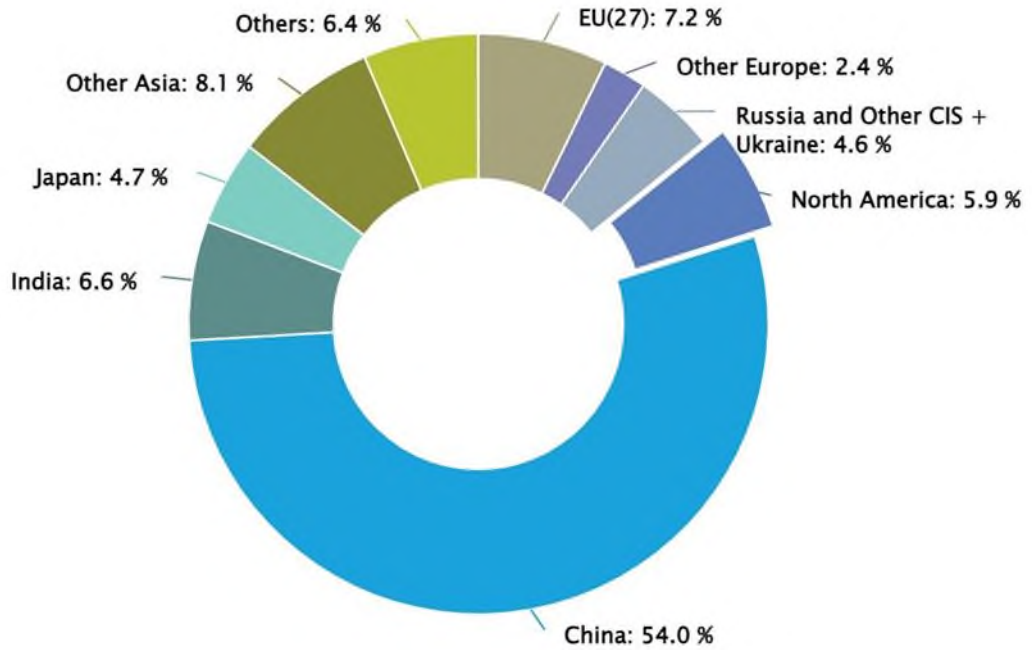
2021 yılında COVID-19 pandemisi sonrası küresel ekonominin toparlanmasıyla küresel ham çelik üretim hacminde yaşanan artışlar 2022'ye geldiğinde tersine dönmüştür ve %3,7 oranında bir azalış gerçekleşmiştir. Çin'in üretiminde 2021 yılında yaşanan düşüş, 2022 yılında da devam ederken



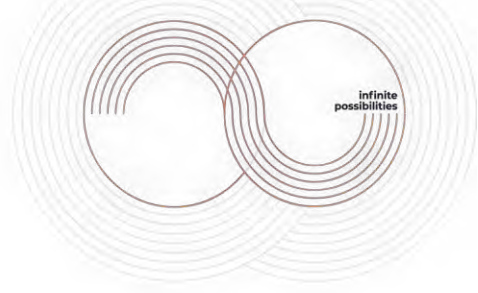
dünyanın diğer en büyük çelik üreticilerinin çoğunda (Hindistan hariç) üretimde düşüşler görülmüştür. Yüksek enflasyon, yüksek enerji fiyatları ve faiz oranlarındaki artış, küresel ölçekte talep daralması yaratırken çeşitli sektörlerde çeliğe olan talebin azalması bu durumu oluşturan en önemli faktörlerdendir. Bununla birlikte Rusya- Ukrayna Savaşının hem küresel tedarik zincirleri üzerinde hem de enerji fiyatları üzerindeki etkisi küresel hacim düşüşü üzerinde önemli bir rol oynamıştır.

Dünya ham çelik üretimi, 2023 yılında bir önceki sene ile benzer seviyede kalarak 1,8 milyar ton olarak gerçekleşmiştir. Çin'de üretim hacmi hemen hemen sabit kalırken, dünyanın diğer büyük üreticilerinden Hindistan (%12,2), Rusya (%6,0), Güney Kore (%1,3) ve İran'da (%1,5) artışlar kaydedilmiştir. Buna karşılık, Japonya (%2,5), Almanya (%3,9) ve Brezilya'da (%6,5) düşüş gözlemlenmiştir. Bu doğrultuda, 2023 yılında ham çelik üretim hacmi, 2022 yılı ile neredeyse aynı seviyede kalarak %0,1 oranında artmıştır.

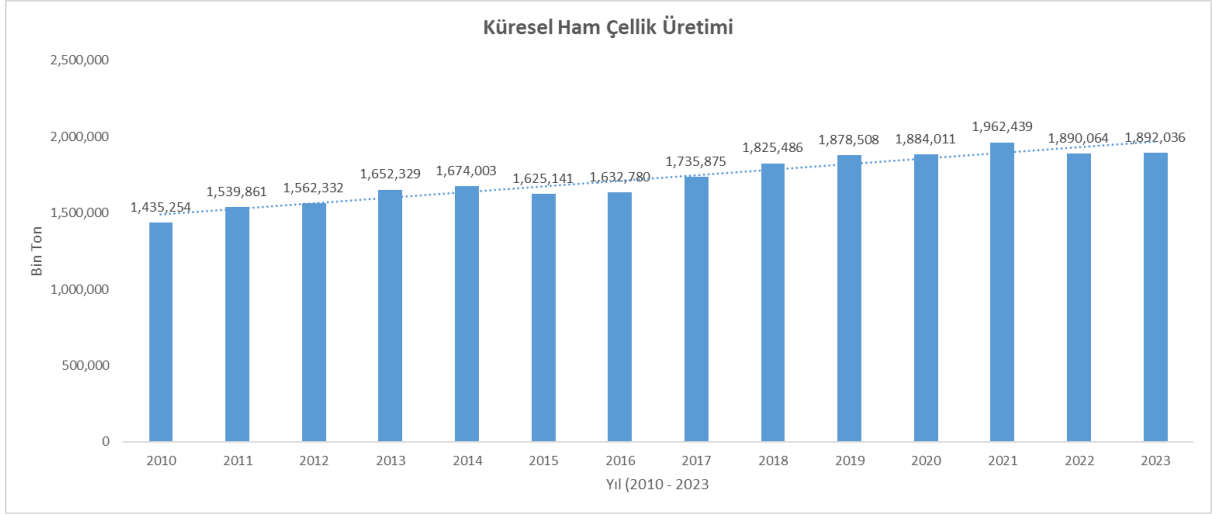
Ham çelik üretimi /Coğrafi Dağılım  
Dünya toplamı: 1.885 milyon ton



Kaynak: WorldSteel <https://worldsteel.org/data/world-steel-in-figures-2023/#world-crude-steel-production-%3Cbr%3E1950-to-2022>



## Yıllara Göre Ham Çelik Üretimi



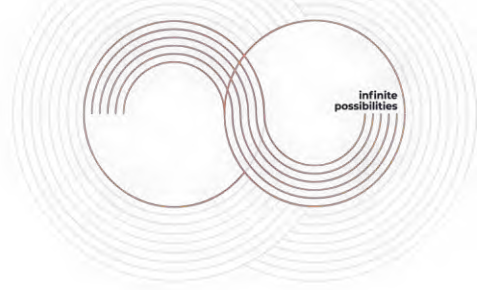
Kaynak: WorldSteel <https://worldsteel.org/data/world-steel-in-figures-2023/#world-crude-steel-production-%3Cbr%3E1950-to-2022>

Son 2 yılda Türk Çelik Sektörü; enerji fiyatlarındaki artış, beraberinde çelik fiyatlarında düşüş, yakın coğrafyalarda yaşanan savaş ve siyasi gerginlikler gibi faktörlerin yanı sıra ana pazarlarımızdaki daralma ve korumacılık önlemlerinin etkisiyle yurt içinde ve yurt dışında rekabet gücünü önemli ölçüde kaybetmiştir. Bu durum, bir yandan sektörde üretimin gerilemesine yol açarken, diğer yandan Türkiye'yi çelik ihracatı için hedef pazar haline getirmiştir.

Türkiye, küresel çelik üretiminde 2021 yılında 40,4 milyon ton ile Dünya'da 7. sırada, Avrupa'da ise ilk sırada yer almaktadır. 2022 yılına gelindiğinde ise %13,12'lik düşüş ile 35,1 milyon ton çelik üretmiştir ve Dünya'da 8. sıraya gerilemiştir. 2023 yılında ise bir önceki yıla göre %3,99 düşüş göstermiş olup 33,7 milyon ton çelik üretimi ile 8. sıradaki yerini korumuştur. Türkiye, 2022 ve 2023 yıllarında Avrupa'da Almanya'nın ardında ikinci sıraya gerilemiştir. Dünya Çelik Birliği raporunda her yıl istikrarlı bir büyüme kaydeden Hindistan ön plana çıkmaktadır. Yeraltı kaynakları, ham maddeye erişim gücü ve uygun yatırım ortamı ile uzun vadede 300 milyon ton üretim hedeflemektedir ve gelecek yıllarda hem yurt içi hem de Asya pazarında Türk üreticiler için önemli rakip olması beklenmektedir.

### 2021-2022-2023 Yılı Ülkelere Göre Çelik Üretimi

Milyon Ton	2021	2022	2023	2022/2021 Değişim (%)	2023/2022 Değişim (%)
Çin	1.035,2	1.019,1	1.019,1	-1,56%	0,00%
Hindistan	118,2	125,4	140,2	6,09%	11,80%
Japonya	96,3	89,2	87	-7,37%	-2,47%
ABD	85,8	80,5	80,7	-6,18%	0,25%
Rusya	77	71,7	75,8	-6,88%	5,72%
Güney Kore	70,4	65,8	66,7	-6,53%	1,37%
Almanya	40,2	36,9	35,4	-8,21%	-4,07%
Türkiye	40,4	35,1	33,7	-13,12%	-3,99%
Brezilya	36,1	34,1	31,9	-5,54%	-6,45%
İran	28,3	30,6	31,1	8,13%	1,63%
<b>Dünya</b>	<b>1.962,30</b>	<b>1.888,7</b>	<b>1.888,2</b>	<b>-3,75%</b>	<b>-0,03%</b>



Kaynak: Dünya Çelik Birliği (Worldsteel Organization)

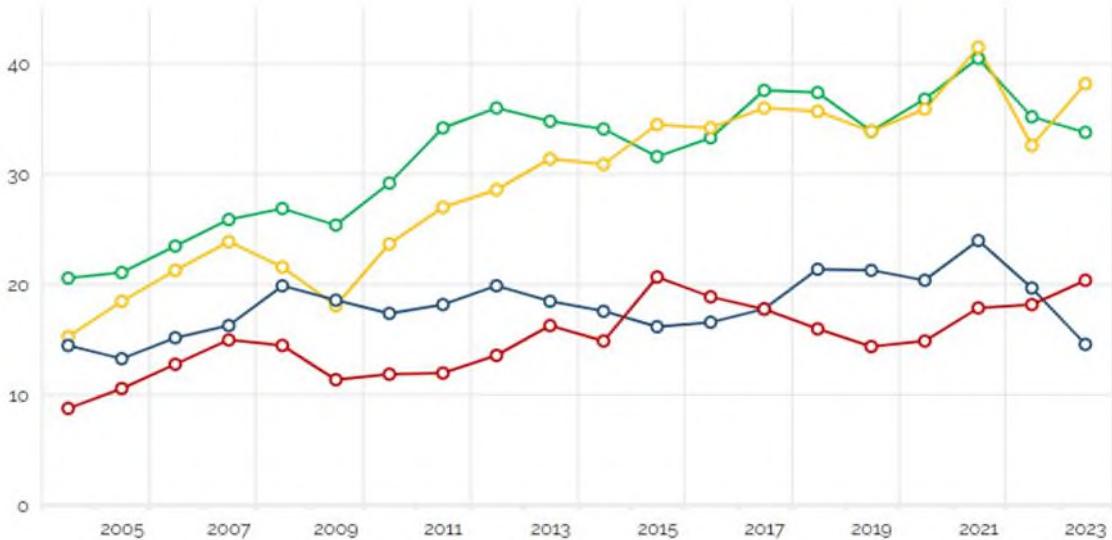
Son 6 yıldır sürdürdüğü net ihracatçı konumunu 2023 yılında 6 milyon ton net ithalat yaparak kaybeden Türkiye, küresel çelik sektöründe önemli bir noktada bulunmaktadır. Türkiye, 2023 yılında 14,5 milyon ton çelik ihraç etmiş ve 20,3 milyon ton çelik ithal etmiştir. Son 10 yılın 7 yılında net çelik ihracatçısı olan Türkiye'nin bu başarısını 2023 yılında geride bırakmasının bazı temel sebepleri bulunmaktadır :

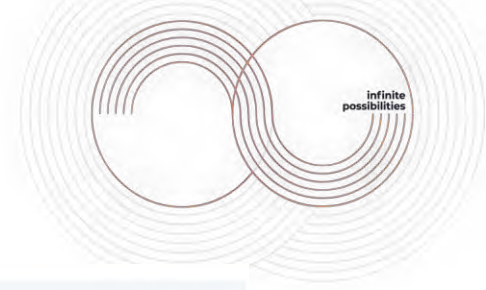
Avrupa Birliği Ülkeleri başta olmak üzere ana ihracat pazarlarında talepteki düşüş, Türkiye'nin çelik ihracatını olumsuz etkileyen en önemli faktörlerdendir. Hem sanayi üretimi hem de inşaat sektöründeki durgunluk ve yatırım iştahındaki azalma, çelik ürünlerine olan talebi de düşürmüştür.

Küresel çapta görülen faiz artışları genel ekonomik faaliyetleri yavaşlatarak hem inşaat hem de sanayi yatırımlarını olumsuz etkilemiştir. Bu durum, çelik ürünlerine olan talebi azaltarak Türkiye'nin ihracatına olumsuz yansımıştır.

Küresel enflasyon artışı, çelik üretiminde kullanılan hammadde ve enerji fiyatlarında önemli artışlara neden olmuştur. Bu durum, Türkiye'deki çelik üretim maliyetlerini de yükseltmiştir. Buna ek olarak, asgari ücrete yapılan zamlar ve işgücü maliyetlerindeki artışlar da ihracatı olumsuz etkileyen unsurlar arasında yer almaktadır. Bu esnada, 2022 yılının ikinci yarısından itibaren çelik fiyatlarının düşüş eğiliminde olması ve yüksek girdi maliyetleri gibi faktörler Türk çelik üreticilerini fazlasıyla zorlamaktadır. Bu olumsuz faktörlerin etkisiyle, Türkiye'nin 2023 yılı çelik ihracatı bir önceki yıla göre ton bazında %26,0 düşüş (ABD Doları bazında %46,0 düşüş) göstermiştir. Bu durum, Türk çelik sektörü için önemli bir gerilemeyi temsil etmektedir.

### TÜRK ÇELİK SEKTÖRÜ GENEL DURUM



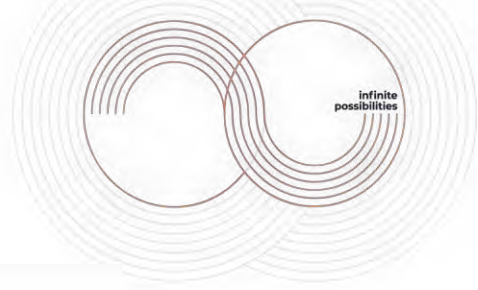


	1000 Mil Ton	2022	2023	DEĞ
	Üretim	35.134	33.714	%-4
	Tüketim	32.522	38.084	%17,1
	İhracat	19.581	14.522	%-25,8
	İthalat	18.044	20.298	%12,5

Kaynak: Çelik İhracatçılar Birliği <https://www.cib.org.tr/TR/istatistikler.html>

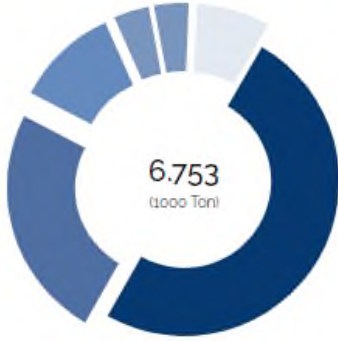
2023 yılında Türkiye çelik ihracatında en büyük paya (%30.7) sahip olan Avrupa Birliği, Türkiye'nin en önemli ticaret ortağı konumundadır. Avrupa kıtası toplam ihracatın %44.3'ünü oluştururken, bu durum Avrupa'nın Türkiye çelik sektörü için kritik bir pazar olduğunu göstermektedir. Avrupa Birliği'nin ardından en büyük ikinci pazar Orta Doğu ülkeleri (%22.8) olurken, Afrika kıtası ülkeleri (%17.2), Güney Amerika (%7.0) ve Kuzey Amerika (%5.1) Türkiye'nin önemli çelik ihracat pazarları arasında yer almaktadır.





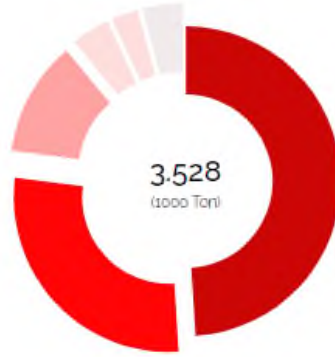
MAL GRUBU BAZINDA  
TÜRKİYE ÇELİK İHRACATI - 2023

UZUN



Ürün Grubu	Yüzde
İNŞAAT ÇELİĞİ	%49.9
PROFİL	%24.4
FİLMAŞİN	%10.7
ALAŞIMLI ÇUBUK VE PROFİL	%3.7
TEL	%3.6
DİĞERLERİ	%7.7

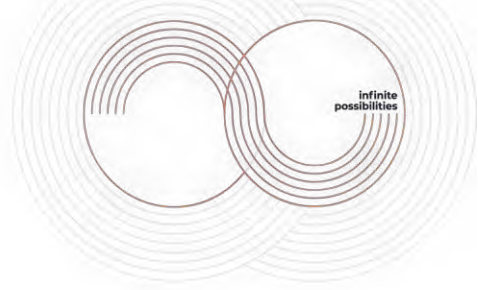
YASSI



Ürün Grubu	Yüzde
SICAK YASSI	%49
YASSI KAPLAMA	%28
SOĞUK YASSI	%12
ALAŞIMLI YASSI	%4
PASLANMAZ YASSI	%2.8
DİĞERLERİ	%4.2

Avrupa’da hakim olan “yeşil çelik” gündemi, 2030 yılına kadar çelik üretimindeki karbon salımını %30, 2050 yılına kadar ise %95 oranında düşürmeyi hedeflemektedir (1990 yılına kıyasla). Bu durum, Avrupa pazarına ihracat yapan Türkiye’nin çelik sektörünü de doğrudan etkileyecektir. Avrupa Birliği’nin Yeşil Mutabakat kapsamındaki karbonsuzlaşma hedefleri, Türkiye’nin çelik ihracatını gelecekte önemli ölçüde etkileyecek bir faktör olarak dış ticaretin en önemli gündem maddelerinden birini oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, Türkiye’nin çelik sektörünün sürdürülebilirlik ve karbonsuz üretime yönelik yatırımlarını hızlandırması ve Avrupa’nın Yeşil Mutabakat standartlarına uyumlu üretim yapması gerekmektedir.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Metinler KPMG Çelik Sektörel Bakış 2024’den alıntılanmıştır.



## 2. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

Şirket ve bağlı ortaklıkları, Türkiye sınırları dâhilindeki 3 ayrı ilde sahip oldukları arazilerde kurduğu fabrikalarda ve yurt dışında Arnavutluk'ta yer alan fabrikası ile bir bütün olarak soğuk çekilmiş tel, yaylık tel, acsr teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monotron, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, galfan teli, çubuk tel, helezon üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Grup, 30.06.2024 itibarıyla toplam 107.234 ton üretim gerçekleştirmiştir. Şirket'in Silivri'de yer alan fabrikasında 57.247 ton, Çokyaşar Tel Adana fabrikamızda 20.642 ton, Çokyaşar Halat Düzce fabrikamızda 15.430 ton, Cokyasar Wire Industries Albania'da ise 13.915 ton üretim gerçekleştirmiştir.

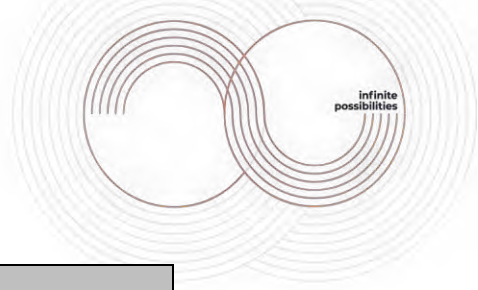
## 3. Yatırımlar ve Teşvikler

### 3.1 Yatırımlar

Şirket ve bağlı ortaklıklarının, 30.06.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış olan önemli yatırımları hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Özyaşar Tel Silivri Fabrikası		
Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı TL	Yatırım Yeri
ÇATI YENİLEME	2.259.132	Fabrika
FORKLİFT	2.101.512	Fabrika
ÇUBUK KESME MAKİNASI	1.226.355	Fabrika
FABRİKA BİNASI RENOVASYON	1.109.854	Fabrika
GALVANİZ HATTI GAZ YIKAMA SİSTEMİ	1.055.403	Fabrika
GÜNEŞ ENERJİ SİSTEMİ	527.754	Fabrika
MAKİNE AKÜSÜ	440.384	Fabrika
12V 100H KURU AKÜ ALIMI	422.141	Fabrika
GALVANİZ HATLARI ROZET ARABASI	364.707	Fabrika
BOYAHANE TABANCASI	330.842	Fabrika
FORKLİFT ASANSÖR REVİZONU	316.661	Fabrika
DİĞER	5.543.125	Fabrika
<b>TOPLAM</b>	<b>15.697.870</b>	

Çokyaşar Halat Düzce Fabrikası		
Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı TL	Yatırım Yeri
EDDY CURRENT CİHAZI	2.811.616	Fabrika
KANGAL PAKETLEME MAKİNASI	695.236	Fabrika
HALAT MAKİNE REVİZYONU	400.409	Fabrika
GÜNEŞ ENERJİ SİSTEMİ PANOSU	370.000	Fabrika
ÇELİK MAKARA	621.038	Fabrika
DİĞER	2.233.836	Fabrika
<b>TOPLAM</b>	<b>7.132.135</b>	



Çokyaşar Tel Adana Fabrikası		
Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı TL	Yatırım Yeri
MAKARA SARMA MAKİNASI	2.083.344	Fabrika
ÇİNKO KAZANI	1.193.719	Fabrika
DEPO BİNA İNŞAAT	703.586	Fabrika
KABLOSUZ ROUTER	697.406	Fabrika
METAL ADAPTÖR	336.000	Fabrika
DİĞER	543.656	Fabrika
<b>TOPLAM</b>	<b>5.557.710</b>	

### 3.2 Teşvikler

Özyaşar Tel'in 1 adet yatırım tutarı 53 milyon TL olan Genel Destek Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Özyaşar Tel, dış ticaret işlemlerini Dahilde İşleme İzin Belgesi kapsamında yapabilmektedir. Ayrıca Yurt Dışı Marka Tescil Desteği, Yurt Dışı Pazar Araştırma Desteği, Yurt Dışı fuar desteklerinden faydalanılmış olup, bu destekler Ticaret Bakanlığı'nın firmalara vermiş olduğu ihracat devlet destekleridir.

Çokyaşar Tel'in 1 adet Genel Destek, 1 adet Bölgesel Destek olmak üzere toplam 2 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Çokyaşar Tel, dış ticaret işlemlerini Dahilde İşleme İzin Belgesi kapsamında yapabilmektedir. Çokyaşar Tel, ayrıca SGK 6111, 14857, 5510 ve 17103 sayılı teşviklerden ve Yurt Dışı Pazar Araştırma Desteğinden faydalanmıştır.

Çokyaşar Halat'ın 3 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Çokyaşar Halat, dış ticaret işlemlerini Dahilde İşleme İzin Belgesi kapsamında yapabilmektedir. Şirket ayrıca Pazara Girişte Dijital Faaliyetlerin Desteklenmesi, Yurt Dışı Fuar ve Yurt İçi Fuar desteklerinden faydalanmıştır.

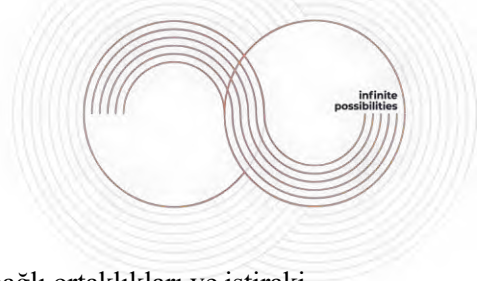
### 3.3 İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. Periyodik denetimlerin yanı sıra Entegre Denetim Sistemi ile sürekli denetim ve izleme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Sistemde kurulu olan otomatik kontroller ve iş kuralları tarafından SAP sisteminde yer alan kritik süreçler ve bu süreçlere ait veriler sürekli olarak değerlendirilmektedir.

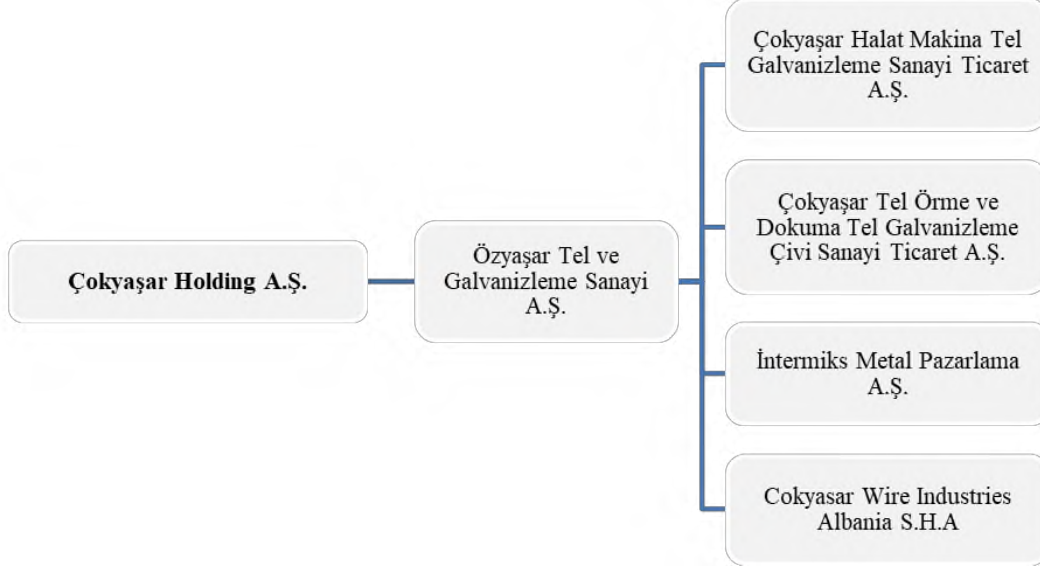
### 3.4 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Özyaşar Tel, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri; çelik tel ve halat sektöründe faaliyet göstermektedir. Söz konusu şirketler geniş bir ürün yelpazesine sahip olup, enerji, otomotiv, tarım ve hayvancılık, inşaat, ambalaj, endüstri, çevre ve güvenlik sistemleri, geri dönüşüm, savunma, havacılık, madencilik ve ulaşım gibi pek çok sektöre ara mal ve hammadde temin eden bir sanayi dalı olarak gerek Türkiye'ye gerekse de yapmakta olduğu ihracat ile ülkenin dış ticaretine katkı sağlamaktadır.

Özyaşar Tel, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ; soğuk çekilmiş tel, tavlı tel, yağlı balya teli, sıcak daldırma galvanizli tel, helezon çit teli, dikenli tel, PVC kaplı tel, panel çit hasırı, soğuk çekilmiş parlak tel, flanşlı saç direk, çubuk tel, galfan üretimi ve satışı yapmaktadır. Aynı zamanda, galvanizli halat, filmaşinden siyah halat, patentli telden siyah halat ve monotron (ACSR) halat üretimi ve satışı da yapmaktadır. Bu faaliyetlerde ana girdi olarak filmaşin, çinko ve enerji kullanılmaktadır.



Özyaşar Tel'in ana ortağı Çokyaşar Holding A.Ş. bünyesinde; Özyaşar Tel, bağlı ortaklıkları ve iştiraki olmak üzere toplam 5 şirket bulunmakta olup, bağlı ortaklıklara, iştirake ve faaliyet konularına ilişkin ayrıntılı bilgilere aşağıda yer verilmektedir.



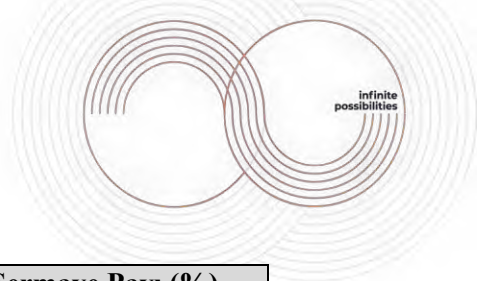
### 3.4.1 Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme Sanayi Ticaret A.Ş. (“Çokyaşar Halat”):

Özyaşar Tel'in %100 pay oranı ile sahip olduğu Çokyaşar Halat'm, iş bu faaliyet raporu tarihi itibarıyla 1 TL nominal değerli 50.000.000 adet hisseden oluşan 50.000.000 TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır. Merkezi İstanbul ili Zeytinburnu ilçesinde bulunan Çokyaşar Halat'm üretim tesisi Düzce ili Gümüşova ilçesinde yer almaktadır. Ortalama 172 çalışanı olup, 40.000 ton üretim kapasitesine sahip olan Çokyaşar Halat, 11.230 m<sup>2</sup> kapalı alan toplamda 23.160 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulmuş bir tesiste faaliyet göstermektedir.

### 3.4.2 Çokyaşar Tel Örmeye ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş. (“Çokyaşar Tel”):

Şirket 1992 yılında Çokyaşar Tel Örmeye ve Dokuma Sanayi A.Ş. unvanı ile İstanbul'da kurulmuş olup, 2000 yılında unvanı “Çokyaşar Tel Örmeye ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Tel ve tel mamulleri konusunda faaliyet gösteren Çokyaşar Tel, merkez adresini 25 Aralık 2001 tarihinde Adana'ya taşınmış olup, kurulduğu günden bu yana müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir.

Çokyaşar Tel'in %51'i Özyaşar Tel'e ait olup, 65.000.000 TL sermayesini temsil eden ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.



Ortağın Adı - Soyadı, Unvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Özyaşar Tel	33.150.000	51,00
Ruhi Güzel	8.125.000	12,50
Mehmet Nafi Güzel	8.125.000	12,50
Fatih Güzel	3.250.000	5,00
Hasan Cahit Karakaya	3.250.000	5,00
Ayşe Karakaya	3.250.000	5,00
Hakan Güzel	1.300.000	2,00
Vehbi Güzel	1.300.000	2,00
Halime Turgut	3.250.000	5,00
<b>Toplam</b>	<b>65.000.000</b>	<b>100,00</b>

### 3.4.3 İntermiks Metal Pazarlama A.Ş. (“İntermiks”):

İntermiks, 50.000 TL sermaye ile Alican Kasım ve Özyaşar Tel tarafından eşit ortaklıkla 15 Şubat 2017 tarihinde Kocaeli’nde kurulmuş olup, söz konusu kuruluş işlemi 22.12.2017 tarih ve 9269 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir. 2020 yılında Alican Kasım, İntermiks’teki %50 payının tamamını Özyaşar Tel’e devrederek ortaklıktan çıkmıştır.

İntermiks’in başlıca faaliyet konusu tel, beton donatısı için çelik tel gibi tel ve tel mamullerinin imalatı ve alım ve satımı ile iştiğal etmek, fason yaptırmak, yapmak ve şirket esas sözleşmesinde yazılı diğer işleri yapmaktır. Merkezi İstanbul ili Zeytinburnu ilçesinde bulunan İntermiks, Özyaşar Tel’den farklı olarak beton donatısı için çelik telleri ve polietilen lif faaliyetleri/ürünleri/hizmeti ile iştiğal etmekteydi. Ancak yurtiçinde ilgili ürünlerin kullanılacağı sektörlerdeki yatırım planlarının ertelenmesi sebebiyle İntermiks’in beklenen faaliyet karımı yakalayamayacağı öngörülerek 2020 yılında faaliyetleri askıya alınmıştır.

### 3.4.4 Cokyasar Wire Industries Albania S.H.A (“Cokyasar Wire S.H.A.”):

Çokyasar Wire S.H.A., Albametal (%49 pay oranı ile) ve Özyaşar Tel (%51 pay oranı ile) tarafından 2019 yılında Arnavutluk’da kurulmuştur.

Ortağın Adı - Soyadı, Unvanı	Sermaye Tutarı (Euro)	Sermaye Payı (%)
Özyaşar Tel	510.000	51,00
Albametal	490.000	49,00
<b>Toplam</b>	<b>1.000.000</b>	<b>100,00</b>

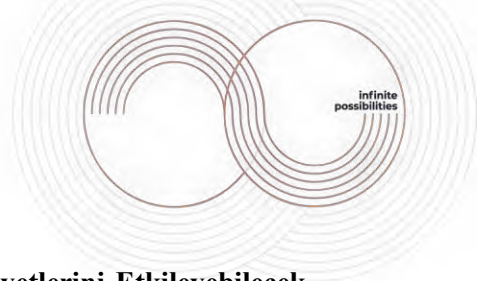
### 3.4.5 Cokyasar Wire Industries D.O.O (“Cokyasar Wire D.O.O”):

Çokyasar Wire Industries kurucu ortaklar Veselin Pejoviç (%49 pay oranı ile) ve Özyaşar Tel (%51 pay oranı ile) tarafından 2017 yılında Karadağ’da kurulmuştur. 20.001 m<sup>2</sup>’lik arazisi bulunan Şirket, herhangi bir faaliyet göstermemektedir. 28.12.2023 tarihi itibarıyla Cokyasar Wire Industries D.O.O.’nun tamamı Derviş Ali Çokyasar’a devrolmuştur.

### 3.4.6 Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket’in faaliyetleri, pay sahipleri tarafından Genel Kurul’da atanan bağımsız dış denetçi ve denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2024 faaliyet yılı için bağımsız denetim faaliyetleri Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

Faaliyet döneminde Şirket’te herhangi bir kamu denetimi yapılmamıştır.



### **3.4.7 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Grup yönetiminin elindeki verileri kullanarak yaptığı en iyi tahminler doğrultusunda Grup'un raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davalara ilişkin bilgiler; 1 Ocak – 30 Haziran 2024 hesap dönemine ait konsolide bağımsız denetçi raporunun "Not 21 - Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler" başlıklı dipnotunda açıklanmıştır.

### **3.4.8 İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

## **4. Genel Kurullar**

Şirketimiz ülkemizin içinde bulunduğu piyasa şartlarını, sektörümüze etkilerini, bütçe gerçekleştirmeleri ile hedeflerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu ve üst düzey Yöneticiler seviyesinde gelişmeleri düzenli olarak değerlendirmiştir. 07.08.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar eksiksiz uygulanmaktadır.

## **5. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

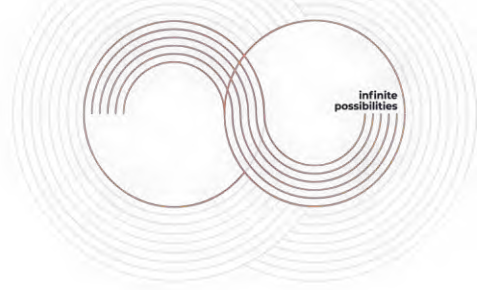
Şirketin 7 Ağustos 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında kâr dağıtım politikası ve ücret politikası ile bağış ve yardım politikaları da onaylanmıştır. Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bağışların ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, sosyal ihtiyaçların karşılanması ve kamuya faydalı faaliyetlerin bağışlarla özendirilmesidir. 2024 yılının ilk 6 aylık döneminde Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.'nin yaptığı bağışlar ve yardımlar toplamı 98.500 TL ve Çokyaşar Halat Makina Tel ve Galvanizleme Sanayi Ticaret A.Ş.'nin yaptığı bağışlar ve yardımlar toplamı 473.853 TL'dir. Çokyaşar Tel Örme ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından 01.01.2024-30.06.2024 döneminde yapılmış bağış ve yardım olmamakla birlikte, şirketin ve bağlı ortaklıklarının 2024 ilk yarısında bağış ve yardım toplamı 572.353 TL'dir. Şirket ve bağlı ortaklıkları için 2024 yılında bağış ve yardımların üst sınırı toplam 5.000.000 TL olarak 7 Ağustos 2024 tarihli Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır.

## **6. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirket ve bağlı ortaklıkları bünyesinde görev almakta olan çalışanların ücret sistemi ve sosyal haklar açısından mevcut imkânlar çerçevesinde en iyi şekilde tatmin edilmesi amaçlanır. Adil bir ücret politikası uygulanır. Çalışana, kendisini ilgilendiren konularda zamanında ve yeterli bilgilendirmeler ve duyurular yapılır. Çalışanın görüş, düşünce ve önerilerini idareye bildirmesini kolaylaştırıcı önlemler alınır. 2024 yılının ilk yarısında çalışanlara operasyonel süreç eğitimleri ve İş Güvenliği ile ilgili konularda eğitimler verilmiş olup; ekipleri kaynaştırıcı sosyal aktiviteler organize edilmiştir.

## **7. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler**

Bulunmamaktadır.



## 8. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraflarla gerçekleştirilecek işlemleri düzenleyen 9'uncu maddesi kapsamında gerçekleştirilen ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamadığı, Genel Kurul onayına sunulan bir işlem yoktur.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. numaralı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Şirket ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır.

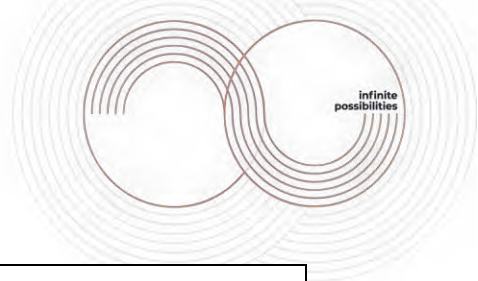
1 Ocak – 30 Haziran 2024 hesap dönemine ait konsolide bağımsız denetçi raporunun “Not 5 - İlişkili Taraf Açıklamaları” başlıklı dipnotunda açıklanmıştır.

## 9. FİNANSAL DURUM

### 9.1 Finansal Tabloların Özeti

Mali tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 30.06.2024 tarihli mali tablolar sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir. Finansal tablolar Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili kararları çerçevesinde Türkiye Muhasebe Standardı 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama”da (“TMS 29”) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilmiş sonuçları içermektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLolarI		
(TL)	30.06.2024	31.12.2023
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	791.745.711	187.319.099
Ticari Alacaklar	976.225.940	973.698.213
Diğer Alacaklar	69.877.331	307.589.396
Stoklar	752.175.993	763.736.251
Peşin Ödenmiş Giderler	278.193.312	135.590.123
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	3.154.144
Diğer Dönen Varlıklar	21.512.062	60.729
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>2.889.730.349</b>	<b>2.371.147.955</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		
Diğer Alacaklar	237.784.454	186.553.062
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.752.756	5.003.673
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	44.435.777	72.551.875
Maddi Duran Varlıklar	1.845.843.759	1.859.211.678
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	48.162.100	55.072.312
Peşin Ödenmiş Giderler	66.573.097	17.185.907
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>2.246.551.943</b>	<b>2.195.578.507</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.136.282.292</b>	<b>4.566.726.462</b>



<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.133.166.047	1.208.353.440
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	123.796.451	125.443.105
Ticari Borçlar	516.790.832	456.980.071
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	30.898.873	25.826.157
Diğer Borçlar	17.880.127	20.061.847
Ertelemiş Gelirler	120.731.449	115.772.848
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.062.707	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	17.601.030	14.433.102
Türev Araçlar	-	3.791.008
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.964.927.516</b>	<b>1.970.661.578</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	564.706.817	514.531.232
Diğer Borçlar	72.228	90.093
Ertelemiş Gelirler	699.943	1.194.147
Uzun Vadeli Karşılıklar	38.467.900	33.994.589
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	38.467.900	33.994.589
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	92.099.147	63.311.005
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>696.046.035</b>	<b>613.121.066</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>2.660.973.551</b>	<b>2.583.782.644</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>2.165.392.508</b>	<b>1.669.839.088</b>
Ödenmiş Sermaye	103.200.000	85.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	639.466.896	639.168.275
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	461.751.827	-
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	393.550.962	396.365.615
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23.129.268	23.129.268
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	526.175.930	282.771.269
Net Dönem Karı / Zararı	18.117.625	243.404.661
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>309.916.233</b>	<b>313.104.730</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>2.475.308.741</b>	<b>1.982.943.818</b>

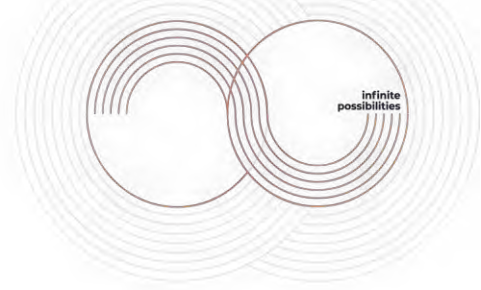




<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.136.282.292</b>	<b>4.566.726.462</b>
-------------------------	----------------------	----------------------

<b>BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ GELİR TABLOSU</b>		
<b>(TL)</b>	<b>01.01.-30.06.2024</b>	<b>01.01.-30.06.2023</b>
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	2.827.825.946	3.188.257.730
Satışların Maliyeti	(2.388.193.655)	(2.781.808.895)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>439.632.291</b>	<b>406.448.835</b>
Genel Yönetim Giderleri	(91.239.515)	(81.529.671)
Pazarlama Giderleri	(213.304.979)	(179.934.137)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	154.573.448	494.951.276
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(97.424.601)	(186.191.501)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>192.236.644</b>	<b>453.744.802</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35.525.331	23.570.946
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(2.848.775)	(226.419)
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>224.913.200</b>	<b>477.089.329</b>
Finansman Gelirleri	69.423.306	90.816.819
Finansman Giderleri (-)	(241.924.476)	(504.094.338)
Parasal Kazanç / (Kayıp). net	12.778.690	79.689.472
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>65.190.720</b>	<b>143.501.282</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>	<b>(47.194.389)</b>	<b>(85.960.716)</b>
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	(17.304.374)	(8.364.340)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	(29.890.015)	(77.596.376)
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>17.996.331</b>	<b>57.540.566</b>
<b>Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı</b>		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(121.294)	15.889.861
Ana Ortaklık Payları	18.117.625	41.650.705
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>0,18</b>	<b>0,49</b>

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.



## 9.2 Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Şirket'in 30.06.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla önemli rasyoları gösteren tablo aşağıda sunulmaktadır:

Önemli Rasyolar	30.06.2024	31.12.2023
Cari Oran: (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,47	1,20
Kaldıraç Oranı: (Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler/ Aktif Toplamı)	0,52	0,57
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlükler	0,93	0,76

## 9.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi uyarınca düzenlenmiş oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

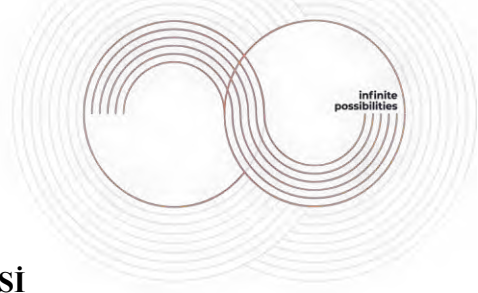
## 9.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekeceği ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in kar payı dağıtım esasları, Şirket esas sözleşmesinin, "Kârın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 14'üncü maddesinde düzenlenmiş olup Kâr Dağıtım Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış ve Şirketin 07.08.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında görüşülerek, pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecek olup; ilke olarak, Şirket'in net dönem karı esas alınarak (mevcut yasal düzenlemeler uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler, vergi, fon, mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları ayrıldıktan sonra) hesaplanan dağıtılabilir kar tutarı üzerinden yönetim kurulunun önerisinde belirtilecek oranda pay sahiplerine nakden ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kârın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtım yapılmamasına karar verilebilir.

Şirket ayrıca TTK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtabilir.

07.08.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında, kâr dağıtım yapılmamasına pay sahipleri tarafından, oybirliği ile karar verilmiştir.



## 10. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

### 10.1 Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket ve bağlı ortaklıkları, risk yönetimi çalışmalarında operasyonel, finansal ve stratejik riskleri göz önünde bulundurmaktadır. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, icra ve ilgili birimler tarafından riskler izlenerek, ayrıntılı olarak değerlendirilmekte ve gerekli tedbirler alınmaktadır.

### 10.2 İleriye Dönük Riskler

#### **Kur Riski:**

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, kâr/zarar tablosuna yansıtılmıştır.

#### **Kredi Riski:**

Grup, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları, diğer alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır. Grup'un tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup tarafından geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

#### **Faiz Oranı Riski:**

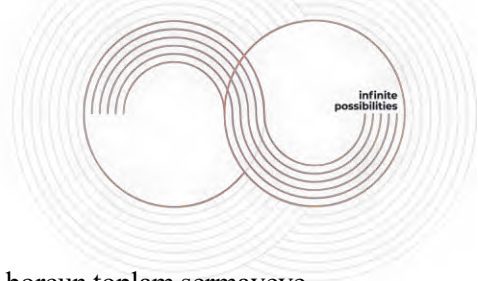
Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Grup'un faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır. Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Grup'un piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Grup'un değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Grup'un bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir.

#### **Likidite Riski:**

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

#### **Sermaye Riski Yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve diğer ortaklara fayda sağlamak için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmek ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmektir.



Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, toplam borç tutarından hazır değerlerin düşülmesiyle hesaplanır. Hazır değerler, nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlardan oluşmaktadır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi, özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket'in 30.06.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

30 Haziran 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir :

(TL)	30.06.2024	31.12.2023
Toplam Borçlar	2.660.973.551	2.583.782.644
Hazır Değerler	791.745.711	187.319.099
Net Borç	1.869.227.840	2.396.463.545
Toplam Özsermaye	2.475.308.741	1.982.943.818
Toplam Sermaye	4.344.536.581	4.379.407.363
<b>Net Borç/ Toplam Sermaye Oranı</b>	<b>0,43</b>	<b>0,55</b>

Şirket'in net borcu 30.06.2024 itibarıyla, 31.12.2023'e göre 527.235.705 TL azalarak 1.869.227.840 TL olmuştur. 31.12.2023'de net borç 2.396.463.545 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in net borç/özkaynaklar oranı, 31.12.2023'te 0,55 iken 30.06.2024 tarihinde 0,43 seviyesinde gerçekleşmiştir.

## 11. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

**Ömer ÇOKYAŞAR**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Derviş Ali ÇOKYAŞAR**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili